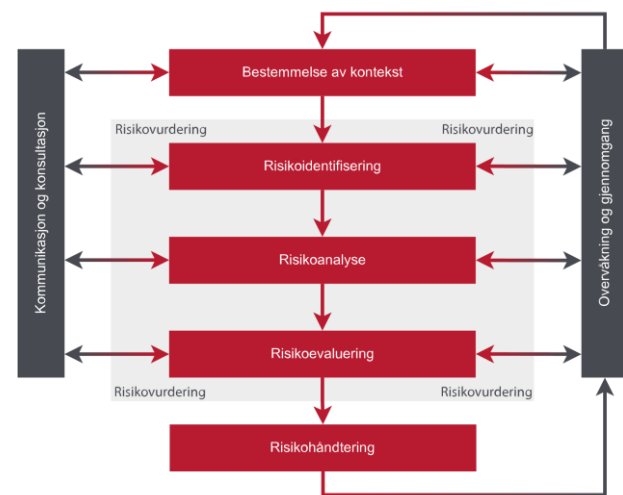




Innledning

Byggebransjen er en dynamisk bransje i kontinuerlig forandring der forhold som urbanisering og klimatilpasning må hensyntas. Kompleksitet som fenomen gjenspeiler bransjens utvikling og medbringer en iboende usikkerhet som forteller noe om differansen mellom tilgjengelig informasjon og nødvendig informasjon for å ta en sikker beslutning. Usikkerhetsbegrepet ligger bakt inn i parameterne som risiko bygger på, nemlig sannsynlighet multiplisert med konsekvens. Konsekvensen kan være kostnads- og tidsoverskridelser som byggebransjen er svært kjent for, men sannsynligheten baseres på andre faktorer som erfaringer, kunnskap og/eller intuisjon.



Figur 1 Generell oppbygging av risikostyring

I samarbeid med Kruse Smith Entreprenør AS er det gjort flere undersøkelser i forbindelse med deres risikostyringsmetodikk. Over en lengre periode har entreprenørkonsernet samlet inn betydelige mengder data fra risikostyring i

prosjektgjennomføring fra flere ulike prosjekter. I grove trekk omhandler dataen hvordan en rekke identifiserte risikobeskrivelser blir kategorisert og kvantifisert. Prisingen av hver risikobeskrivelse blir anslått gjennom estimater på "best-case" og "verste-case" som genererer en forventningsverdi. Deretter iverksettes det tiltak for hver respektiv risikobeskrivelse som er kartlagt.



Figur 2 Eksempel på prising av prosjekt

Hensikten med denne masteroppgaven er å undersøke hvordan risikostyringsmetodikken til Kruse Smith kan bidra til økt lønnsomhet i byggeprosjektene deres. Studiens omfang bygger på hvordan entreprenørkonsernet kvantifiserer risiko i prosjektgjennomføring. Det er også gjort undersøkelser på hvilke prosjekter som innehar de største utfallsrommene, samt hvordan erfaringer fra tidligere prosjektgjennomføringer kan anvendes i prisingen av risikoelementer i nye prosjekter.

Forskerspørsmål

Hvordan kan systematisk arbeid med risikostyring bidra til økt lønnsomhet i byggeprosjekter?

Metode

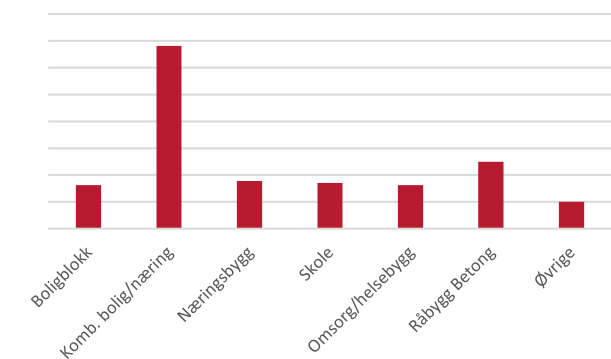
Gjennom denne masteroppgaven er det utført flere kvalitative intervjuer med ansatte i sentrale roller i Kruse Smith. Her har subjektive meninger rundt risikostyringsverktøyet og andre sentrale elementer blitt delt og drøftet. Resultatet har gitt et solid utgangspunkt for å besvare problemstillingen. Andre intervjuer er også gjennomført for å underbygge en omfattende litteraturstudie om risiko i byggebransjen som deler av oppgaven består av. Siste del av studien baserer seg på analyse av den genererte dataen fra gjennomførte RPG-møter.

Resultat og diskusjon

Basert på funnene som er gjort gjennom litteraturstudie, intervjuer og dataanalyse ser et tydelig preg av viktigheten rundt det å besitte et robust og pålitelig risikostyringsverktøy. Kruse Smith kvantifiserer risiko gjennom statistiske beregninger fra estimater som er generert gjennom gruppesammensetningens kollektive bakgrunnsinformasjon i RPG-møtene. Denne metoden har stor oppside, men hviler på et par utfordringer som f.eks. holdninger, kultur og personligheter.

Et prosjekts utfallsrom bestemmes i stor grad kompleksitetsgraden og den iboende usikkerheten som medfølger. Dette reflekterer den tilgjengelige bakgrunnsinformasjonen for å identifisere risikoelementer og lage gode estimater. Prosjektene i Kruse Smiths portefølje som innehar de største utfallsrommene, er iht. figur 3 byggeprosjekter kategorisert under

kombinasjon bolig/næring og råbygg betong. Dette bygger på variansen for prosjektypene som er oppført i databasen. Svakheter knyttet til det resultatet er at målingene kun er basert på Kruse Smiths data og er ikke nødvendigvis gjeldene for andre entreprenører.



Figur 3 Oversikt utfallsrom

Konklusjon

Systematisk arbeid med risikostyring bidrar til økt lønnsomhet gjennom flere forhold. Jo tidligere en klarer å avdekke risikoene, desto øker mulighetene til å håndtere trusler og muligheter på en hensiktsmessig måte. Predikasjonene blir mer presise og tidligere erfaringer kan anvendes i form av et bedre beslutningsgrunnlag til prising av risikoelementer i nye prosjekter. Ved å allokere ressurser til risikostyring, opparbeider prosjektledelsen et større eierskap til prosjektet som resulterer i en mer forutsigbar prosjektgjennomføring. Profesjonelle byggherrer vurderer også risikostyring som et sentralt element da kontrakter lyses ut, noe som understreker viktigheten av systematisk arbeid med risikostyring.