

**Innledning**

Statens vegvesen operer de fleste vegprosjekter i Norge, og har ansvar for å forvalte, utrede, planlegge, bygge, drifte og vedlikeholde riksvegene.

I byggebransjen er evalueringsprosessen en avgjørende del av enhver prosjektgjennomføring. Ved å vurdere de gjennomførte byggprosjektene kan man oppnå en verdifull innsikt, og identifisere sterke og svake sider for forbedring.

Ved å se på disse sidene vil man kunne identifisere suksessfaktorene og kunne gi lærdom og anbefalinger til fremtidige veg prosjekter.

**Forskerspørsmål:**

Hvordan kan man oppnå bedre samsvar mellom planlegging og produksjon i vegbygging?

For å besvare forskerspørsmålet blir det formulert 5 underspørsmål:

- *Hvilke faktorer bør man fokusere på for å utarbeide og følge opp en framdriftsplan?*
- *På hvilke måter påvirker aktørens deltakelse i prosjektarbeidet?*
- *Hva er årsakene til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen?*
- *Hvordan påvirker entreprisform et byggeprosjekt?*
- *Hvordan kan samarbeidet mellom aktørene forbedres i fremtidige prosjekter?*

**Metode**

Innledende fase

- Utforskende problemstilling: Vil få en dypere forståelse av problemstillingen

Metodisk valg

- Forskningsmetode: case-studie
- Subjektiv oppfatning

Kvalitativ datainnsamling

- Innsamling av data: Litteraturstudie og intervju
- Dataanalysemetode: Tematisk analyse
- Intervju → transkribering → sammendrag av de viktigste funnene → drøfte

NSD: (Behandling av personopplysninger)

- Meldeskjema
- Diktafon: lydopptak
- Samtykke



**Resultat:**

Sammendrag av intervju og litteraturstudie

<p><b>Svar på spørsmålet</b></p> <p>Hvilke faktorer bør man fokusere på for å utarbeide og følge opp en framdriftsplan?</p> <p>Sik, kommunikasjon, bedriftens mål, entreprisform, utarbeide en framdriftsplan. Framdriftsplanen forholder hvordan entreprisform skal følge opp eller hvordan framdriftsplanen i henhold til planen. Det er viktig at byggherren blir involvert og samtidig som en ledende rolle på gjennomføringen. Framdriftsplanen bør være oppdatert, og planlegge etter faktorene som spiller inn som f.eks. budsjett. Framdriftsplanen skal være i henhold den reelle framdriftsplanen.</p> <p>Byggherren har <b>høyt</b> her 14. dag og i de senere rapportene entreprisform, framdriftsplan. I møte med entreprisform fortelle hvordan prosjektet ligger i henhold til planen, og skal levere en rapport framdriftsplan en gang i måneden.</p> <p>Et godt samarbeid over prosjektet og den daglige driften lyder med i følge opp framdriftsplanen. Framdriftsplanen vil ikke alltid stemme overens med gjennomføringen, men er viktig for å videreføre i henhold til planen.</p>	<p><b>Spørsmål</b></p> <p>Hva er årsakene til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen?</p> <p>Det er veldig mange årsaker til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen. En av dem er menneskelige faktorer som dårlig samarbeid mellom bedriftene. Samarbeid og dialog er godt prosjekt, knyttet til å gjennomføre arbeidet. Det kan bli en påvirkning og endringer.</p> <p>En annen faktor er dårlig kommunikasjon fra byggherren og entreprisform. Forskjell i forståelse og mål som påvirker til et prosjekt ikke blir produsert.</p> <p>Årsakene må også ta hensyn til budsjett. I uter for ikke entreprisform produsert til mye ut.</p>
<p><b>På hvilke måter påvirker aktørens deltakelse i prosjektarbeidet?</b></p> <p>Byggherren må utarbeide som har blitt gjort. Det lever dokumentasjon og en rekke skoler for å bli pålitelig. Byggherren følger med på arbeidet ved å kvalitetssjekke i form av deltagelse. I den grad får de vite om arbeidet stemmer fra beskrivelse av prosjektet, dermed ikke at stemmer fra byggherren korrelerer med entreprisform, og senere handle arbeidet. Når stemmer fra konstruksjon og under et avsk.</p> <p>Både entreprisform og byggherren har de i samme mening. Det innebærer å ha samme mål og gjennomføre prosjektet på en god måte. Det skal være et samarbeid mellom aktørene.</p> <p>Alle samsvarer har been undersøkt i prosjektet. Etter godt samarbeid har aktørene kommet og videre i prosjektet. Det er viktig å være profesjonell for å kunne samarbeide.</p> <p>Hvis prosjektet hadde vært en annen form prosjektet. Det betyr at at oppfølgingen vil ikke bli til følge i seg selv og kvaliteten av nær prosjektet og arbeidsformen vil bli med planen som de mener er godt. Det betyr at at man stadig endrer på planen. Tilten er viktig for å kunne med det prosjektet, men etter hvert som det oppstår uoverensstemmelser blir tilten borte.</p>	<p><b>Spørsmål</b></p> <p>Hva er årsakene til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen?</p> <p>Det er veldig mange årsaker til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen. En av dem er menneskelige faktorer som dårlig samarbeid mellom bedriftene. Samarbeid og dialog er godt prosjekt, knyttet til å gjennomføre arbeidet. Det kan bli en påvirkning og endringer.</p> <p>En annen faktor er dårlig kommunikasjon fra byggherren og entreprisform. Forskjell i forståelse og mål som påvirker til et prosjekt ikke blir produsert.</p> <p>Årsakene må også ta hensyn til budsjett. I uter for ikke entreprisform produsert til mye ut.</p>

**Diskusjon**

Hvilke faktorer bør man fokusere på for å utarbeide og følge opp en framdriftsplan

- Gjennomføringstid
- Erfaring og kunnskap
- Samarbeid mellom aktørene

På hvilke måter påvirker aktørens deltakelse i prosjektarbeidet?

- Felles mål
- Åpen kommunikasjon
- Forståelse for arbeid og relasjon

Hva er årsakene til at et prosjekt ikke blir produsert i henhold til planen?

- Endringer & uforutsatte hendelser
- Kvalifikasjoner og erfaring
- Planlegging og ressursallokering

Hvordan påvirker entreprisform et byggeprosjekt?

- Utførelsesentreprise

- Totalentreprise
- Partning

Hvordan kan samarbeidet mellom aktørene forbedres i fremtidige prosjekter?

- Åpen dialog og tillit
- Fordelingen på pris og kvalitet/erfaring
- Bonus

**Konklusjon**

For å oppnå bedre samsvar mellom planlegging og produksjon i vegbygging:

- Bør man jobbe effektivt for å lage en grundig og realistisk framdriftsplan.
- Når deltakerne viser forståelse for sitt arbeid og etablerer gode relasjoner, legger de grunnlag for å oppnå gode resultater.
- bør det planlegges godt å håndtere disse faktorene av et prosjekt i planleggingsfasen.
- velge entreprisform som er best egnet til prosjektet.
- se på forbedringspotensialer i samarbeidet

**Anbefalinger**

- undersøke flere prosjekter med samme entreprisform
- gjøre en kvantitativ analyse
- se på litteraturstudie som har en annen synspunkt enn det intervjuobjektene har
- se på prosjekter med en annen tilnærming

Tittel:

Evaluering av gjennomførte prosjekter

Veileder:  
Rein Terje Thorstensen, UiA

Bilder